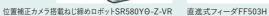
価値創造戦略 事業拡大戦略 産機事業

お客さまの「働き方」を変える

主要製品

- ナットランナ自動ねじ締め機
- ●ねじ締めロボット ●ねじ供給機 ●リベットかしめ機
- 自動組立機 計数包装機 基板検査機







ナットランナNXドライバSD600T

60年間培った知識・経験・技術を持つパイオニアとして常に進化した製品を提供



単軸ねじ締め機FM513VZ

自動計数小袋包装機

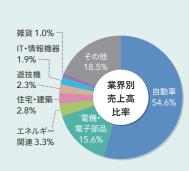


産機事業本部 本部長

取締役 兼 執行役員

することで市場をリードしNo.1にこだわり続けます。お客さまに貢献し喜んでい ただける製品を、そして満足いただけるサービスを供給し続けることでシェアの 拡大に繋げていきます。また国内でしっかりと足場を固めながら海外での知名 度をさらに高め認めていただくことで海外シェアの拡大にも努めていきます。

事業概況







売上高

主力の自動車業界で国内のねじ締め機需要が増加し たこと、既存業界以外からも電動化需要、人手不足を

営業利益

ねじ締め機において2Qより価 格転嫁が進み原価率が改善

背景にした自動化需要が高まったことから、前期比で増収。

したことにより、前期比で増益。

産機事業の価値創造

社会課題

•人手不足

●製品の安全性 •地球温暖化

お客さまのマテリアリティに基づくニーズ

●自動化●トレーサビリティ管理●IoT化●省エネ



調達 •組立資材の国内外グループ内調達

製 造 長年のオーダーメイド品製造による 豊富なねじ締結ノウハウ、特許の蓄積

による高品質で安定的な供給体制

•改善班活動による生産性向上の追求

事業機会

売上高の5割以上を占める自動車業界においては、電動化に ついて、足元ではEVへのシフトは減速しているものの、HVや PHVなどの需要は拡大しており、また、ADAS関連やECUといっ た車載電装品の市場もさらなる拡大が見込まれています。その 他の業界においても、労働力不足や働き方改革により工場の 省人化、自動化拡大を求める動きは大きく、ねじ締めをはじめと する生産工程の自動化のニーズが高まることが期待されます。

また、製造業においては、環境への意識の高まりやスマート ファクトリー化の流れを受け、単なる生産を超えて「CO₂の排出 量やエネルギー消費を最小限に抑えたい」「データの集積と解 析を通じて、生産システムの効率化を図りたい」といった要求 が高まっています。こうした新たな需要にも注目し、期待に応え ていくことが重要となります。

競合優位性

60年間の自動ねじ締め機 製造によるノウハウ

1965年に世界で初めて自動ねじ締め 機の量産販売を開始して以来、当社は 自動車や電機・電子機器、住宅設備な ど、幅広い業界に豊富な納入実績を 誇ります。半世紀を超えてお客さまの ねじ締めをサポートしてきた知見をも とに、最適な課題解決を提案します。

厳しい品質要求・締結条件に 対応する技術力

締結する製品(ワーク)への負荷を低 減する推力制御機能や、ねじ締め時 の粉塵(コンタミ)の飛散や混入を防 止するコンタミ対策、データ解析、収 集(トレーサビリティ)技術などの独 自技術を持ち、厳しい品質要求、締結 条件に応える対応力を持っています。

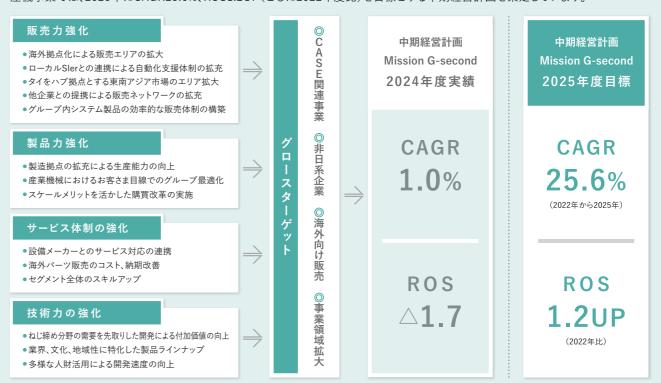
オールインワンでのシステム構築

ナットランナやロボット本体はもちろん、ねじ供給機 などの周辺機器に至るまで全てオリジナルブランド で展開しており、オールインワンでのシステム構築が 可能です。もちろん、装置の一部として当社のねじ締 めユニットを組み込むことも可能です。また、お客さま の工場全体を自動化する組立システムの構築も可能 で、効率的な生産環境の実現をサポートしています。

27

中期経営計画とその進捗

産機事業では、2025年にCAGR25.6%、ROS1.2UP(ともに2022年度比)を目標とする中期経営計画を策定しています。



26

価値創造戦略 事業拡大戦略 産機 事業

成長戦略

■ グロースターゲット1 CASE関連事業

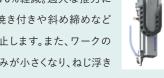
高単価製品の締結、品質要求に応える技術力

2024年度目標 2025年度目標 ●2024年度目標比 46.6% ●2025年度目標比 41.2% 2024年度売上高 1.358百万円 2,913百万円 3,297百万円

CASEの伸展によって電動化やADAS搭載の標準化が進み、それに伴ってインバーターやECU関連の設備投資が増加しています。また、 お客さまの生産製品の単価の上昇、高付加価値化が進んでいます。厳しくなる要求水準に対して、品質と技術力をもって応えます。

超低推力型 単軸自動ねじ締め機 FM513VZR

ねじ締め時の推力を従来機比 で約70%軽減。過大な推力に よる焼き付きや斜め締めなど を防止します。また、ワークの たわみが小さくなり、ねじ浮き



検出精度が向上したほか、モーター変更に よりサイクルタイムの短縮も実現しました。

コンタミ対策ユニット

ねじに付着した金属粉な どのコンタミネーション (異物)を除去できるた め、コンタミの混入を嫌う 電子基板などの締結に



ねじ締めロボット SR580Y θ-Z

従来製品の省スペー ス性や扱いやすさを 維持しつつ、推力制御 の高度化によりサイク ルタイムの短縮化やさ



らなる締付け品質の向上、さらにメンテナン ス性の向上を実現しています。

▮ グロースターゲット② 非日系企業

認知度の向上によるローカル市場のさらなる開拓

2024年度目標 2025年度目標 ●2024年度目標比 43.2% ●2025年度目標比 35.1% 2024年度売上高 620百万円 1,434百万円 1,767百万円

東アジア・東南アジア

東アジア・東南アジアでの拡販において は、ローカル競合メーカーとの価格競争

が課題となっています。このような中、中国・タイ現地法人の協業でア ジアモデルのねじ締め機の共同開発を進めています。このモデルは、 現地調達・生産をすることで低コスト化および納期短縮も図ろうとして います。現在、展示会への出展を通じてPRを行っており、今後、現地の 非日系ユーザーへ拡販を進めていきます。

これまでの北米向けの販売は 日系ユーザーの割合が高く、為

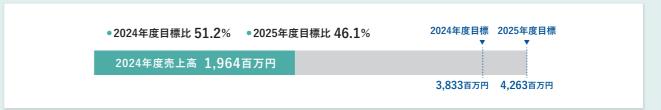
替の変動で円安が進むと現地調達から日本国内で の調達に切り替えられるという課題を抱えていまし た。現在、展示会出展による現地での知名度向上に 取り組んでおり、日系ユーザーだけでなく、ローカル のユーザーからの案件獲得にも力を入れています。

欧州

2022年の欧州拡販プロジェクトの発足以来、現地パートナーとの協業によるCE規格対応製品の拡充や展示会の 出展による現地ユーザーの掘り起こし、開拓に取り組んでいます。

▮ グロースターゲット③ 海外向け販売

海外向け仕様の充実化と戦略製品の投入



海外向けの受注は増加傾向にあるものの、予定されていた大 型案件の設備投資計画の遅れの影響もあり、売上目標額は 未達でした。拡販に向けた取り組みとして、欧州市場を照準に、 CEやRoHSなどの規格対応を推進しています。2024年には協 働ロボット用ねじ締めユニット「PD400シリーズ」の一部機種 がCEマーキングに対応しました。順次、他モデルの同規格へ

の対応を進めるとともに、欧州、インド向けの戦略製品の開 発・投入も予定しています。また、現地パートナーによる展示会 への出展やプライベート展示会の実施などによる製品PRに 力を入れており、日系ユーザーのみに留まらない市場開拓を 進めています。

▮ グロースターゲット4 事業領域拡大

取引先やパートナーとの関係強化による顧客提供価値の向上



労働力不足による自動化の要望、生産製品の高付加 価値化に伴う要求水準の高度化、脱炭素需要による消 費電力の削減など、お客さまからの要望は多様で高度 なものになってきています。このような事業環境に対応 するため、トレーサビリティを確立できるモデルの投入 や、ロボットのサイズダウン、消費電力の削減などCO2 削減に貢献する新製品の開発など、製品力の向上に取 り組んでいます。また、技術者によるWeb・対面での設 備構想内容説明や、要求仕様の細かなヒアリングを通 して提案の最適化を行い、よりお客さまの要望に沿った 製品づくりに取り組んでいます。

環境負荷低減型 単軸自動ねじ締め機 FM515VE



駆動部のエアーレス化により、工場内 で多くの電力を消費するエアコンプ レッサの使用を削減できるため、CO2 排出量の削減に貢献します。

ナットランナ NXドライバ SD600Tシリーズ



従来製品の省スペース性や扱いやすさを維持 しつつ、推力制御の高度化によりサイクルタイム の短縮化やさらなる締付け品質の向上、さらに メンテナンス性の向上を実現しています。

利益率向上に向けた取り組み

仕様・手順の標準化や設計・生産の体制整備を進め、リピート製品受注時の生産コストの低減に取り組んでいます。また、ベテランから 若手への技術継承やジョブローテーションによる個々人の技術力向上のほか、AIやRPAを活用した設計業務の効率化も進めています。

28 29